The discipline of contact center leaders

```
(iino@yescomm.com)
                                                           CS(
                                                                      )
                              (Competition for customers)
                              가
                                                                   가
                        가
                                   CS
                                         CRM
                                                                         가
                                                                      CRM
                                        가
                (Update)
         (Meta Group)
                                                  CRM
                                                                   CRM(Operational
           CRM(Analytical CRM)
CRM),
                                             CRM(Collaborative CRM)
CRM
                                            가
                                                                      CRM
                                   CRM
              (Contact center)
                                                                         가
                                                                            가
                                 (ROI)
                                         가
```

```
1.
 가
                           가
                                                         가
                                                        (Mission)
                                                 가
                                                가
                    (Service)
                                               (Sales)
                                                                  (Branding)
                       (Communication)
        (Service)
1)
              가
                        가
                                                                           가
             가
                                  가
                         (Trade-off)
                           가
                                                    가
              (Complexity)
                             가'
                                                      가
                                        (Stock)
                                                    (Poison)
                                                             (Quantity),
                                         가
        (Quality)
                         가
                                               가
```

.

```
(Recovery service)
                                      가
가
                                             (Black box)
                        (I/O interface)
                                                                   . 가
                                                                 (Reengineering),
                                                       가
   가
                                                  (Channel integration)
             (Integration)
                         (Platform integration)
                                                           (Data integration)
```

2)

(Sales)

```
(Cost center)
                                                                                   (Profit center)
                                                                      \mathsf{TM}
                                                         4P(Product, Price, Place, Promotion)
                                  4가
                             \mathsf{TM}
  TM
                                                                                                          \mathsf{TM}
                                                      가
                            (List
                                       segmentation)
               (Customer
                               segmentation)
STP(Segmentation, Targeting, Positioning)
                                                          가
                    (Mass market)
      \mathsf{TM}
                                         (CRM)
                                                                                                  가
                                                           \mathsf{TM}
  \mathsf{TM}
                                                              \mathsf{TM}
                                          가
                                                                                       \mathsf{TM}
                                                                                              \mathsf{TM}
가
3)
                   (Communication)
                                  가
                   가
                                                                               (Brand building)
```

(Tuning) 가 (Consistency) (Channel integration) 가 (Positioning) 2. 가 CRM 가 가 CRM CRM 가 CRM CRM CRM 가 CRM

가 .

BSC(Balanced Score Card)

```
(Competitive advantage)
                                          가
                                               가
                                                      가
                           가
       (Intelligent Contact Center)
                                                                    가
                (Knowledge)
                         가
                                                                (Single view of
                                 가
customers)
               가
                                              가
                                                (Internal approach)
```